



**ATTRIBUZIONE DELL'INCARICO DI ELEVATA QUALIFICAZIONE
AFFERENTE L'UNITÀ RETI E RISORSE ENERGETICHE, RIENTRANTE
NELL'AREA ENERGIA E CLIMA DELLA DIREZIONE VERDE E AMBIENTE**

IL DIRETTORE DI DIREZIONE

IL DIRETTORE DI AREA

Visti

- l'art. 107 del Decreto Legislativo n. 267/2000;
- le vigenti disposizioni dei C.C.N.L. del Comparto Funzioni Locali - personale non dirigente relative all'area delle Elevate Qualificazioni;
- l'art. 14 bis del Regolamento sull'Ordinamento degli Uffici e dei Servizi del Comune di Milano;
- l'art. 13 e sgg. del CCDI per il personale dipendente del Comune di Milano non appartenente all'area separata della dirigenza, sottoscritto il 19.02.2001, disciplinante le Posizioni Organizzative
- l'art. 12 e sgg. del CCDI per il personale dipendente del Comune di Milano non appartenente all'area separata della dirigenza, sottoscritto il 9.03.2006, disciplinante le Alte professionalità;
- il provvedimento sindacale del 25/2/2022, con il quale al dirigente precedente è stato conferito l'incarico di Direttore della Direzione Verde e Ambiente;
- il provvedimento sindacale del 3/2/2022, con il quale al direttore dell'Area precedente è stato conferito il relativo incarico;
- le deliberazioni della Giunta Comunale n. 362 del 2 marzo 2018 e successive n. 1751 del 21 ottobre 2019, n. 1217 del 30 ottobre 2020, con le quali sono stati adottati i criteri generali per la disciplina dell'Area delle Posizioni Organizzative e delle Alte Professionalità (*oggi Elevate Qualificazioni*);
- la determinazione del Direttore Generale n. 5839 del 4/7/2023, con la quale è stato approvato il *Sistema delle Elevate Qualificazioni del Comune di Milano* con decorrenza dal 16/7/2023 e, in particolare, è stato disposto che gli incarichi afferenti abbiano decorrenza per la durata di due anni dalla data prevista nell'atto di conferimento, in coerenza con le previsioni del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza 2022-2024;
- la determinazione del Direttore Generale n. 6180 del 14/7/2023 con la quale sono stati prorogati al 31 agosto 2023 gli Incarichi di Elevate Qualificazioni in essere;

Premesso che

- tra le posizioni di responsabilità sub dirigenziale istituite nell'ambito della Direzione Verde e Ambiente, vi è quella relativa all'Unità Reti e Risorse Energetiche rientrante nell'Area Energia e Clima. Detta posizione di responsabilità è pesata nella fascia 3 del vigente *Sistema di pesatura delle Posizioni Organizzative e Alte Professionalità del Comune di Milano (oggi Elevate Qualificazioni)*;

L'incarico di Elevata Qualificazione richiede:

- responsabilità amministrative e di risultato, a diversi livelli, in ordine alle funzioni specialistiche e/o organizzative affidate, inclusa la responsabilità di unità organizzative; responsabilità amministrative derivanti dalle funzioni organizzate affidate e/o conseguenti ad espressa delega di funzioni da parte del dirigente, implicante anche la firma del provvedimento finale, in conformità agli ordinamenti delle amministrazioni;
- conoscenze altamente specialistiche, capacità di lavoro in autonomia accompagnata da un grado elevato di capacità gestionale, organizzativa, professionale atta a consentire lo svolgimento di attività di conduzione, coordinamento e gestione di funzioni organizzativamente articolate di significativa importanza e responsabilità e/o di funzioni ad elevato contenuto professionale e specialistico, implicanti anche attività progettuali, pianificatorie e di ricerca e sviluppo;

Le suddette posizioni di lavoro vengono distinte in due tipologie:

- posizione di responsabilità di direzione di unità organizzative di particolare complessità, caratterizzate da elevato grado di autonomia gestionale e organizzativa;
- posizione di responsabilità con contenuti di alta professionalità, comprese quelle comportanti anche l'iscrizione ad albi professionali, richiedenti elevata competenza specialistica acquisita attraverso titoli formali di livello universitario del sistema educativo e di istruzione oppure attraverso consolidate e rilevanti esperienze lavorative in posizioni ad elevata qualificazione professionale o di responsabilità, risultanti dal curriculum.

Rilevato che, ai sensi dell'art. 3.2 ultimo comma della richiamata disciplina, *"Per specifiche esigenze organizzativo gestionali, il/i Direttore/i può/possono procedere alla individuazione diretta dell'incaricato, fornendo, nell'atto di conferimento, adeguata motivazione, anche nel caso di conferma del soggetto da incaricare"*;

- **Ritenuto**, ricorrendone i presupposti, di procedere per la copertura della Elevata Qualificazione afferente l'Unità Reti e Risorse Energetiche, rientrante nell'Area Energia e Clima della Direzione Verde e Ambiente, mediante individuazione diretta dell'incaricato in quanto la Direzione Verde e Ambiente è stata recentemente interessata da un significativo intervento di riorganizzazione che ha coinvolto l'Unità Reti e Risorse Energetiche a cui è

preposta l'Elevata Qualificazione di cui al presente incarico. In un'ottica di garanzia dell'economicità ed efficienza dell'azione amministrativa, si intende pertanto dare continuità all'incarico in quella sede conferito;

Considerato che

➤ alla Elevata Qualificazione Unità Reti e Risorse Energetiche sono attribuite le funzioni e le competenze di seguito indicate:

- Elaborazione di strategie ed indirizzi per le attività relative a: gestione contratto Servizio Pubblico di Distribuzione del Gas Naturale, gestione convenzione servizio di distribuzione del teleriscaldamento e del teleraffrescamento, verifiche impianti termici, incentivazione dell'efficienza energetica, progetti di contrasto alla povertà energetica, valorizzazione delle risorse rinnovabili e attivazione delle comunità energetiche rinnovabili
- Supervisione delle attività di coordinamento dell'Ambito Territoriale Minimo "Milano 1" in relazione alla gestione del contratto del Servizio Pubblico di Distribuzione del Gas Naturale
- Supervisione sullo svolgimento di tutte le attività per l'attuazione della Convenzione per l'esercizio associato delle funzioni in materia di distribuzione del gas naturale, secondo gli indirizzi e le linee guida formulate dal Comitato di Monitoraggio
- Supervisione delle attività di gestione della convenzione relativa all'affidamento del servizio di teleriscaldamento nel territorio comunale e del relativo aggiornamento
- Collaborazione e supporto all'Energy Manager, e-all'Unità Aria e Clima e alle strutture all'uopo preposte per le attività inerenti le strategie energetiche e lo sviluppo di progetti innovativi
- Gestione delle emergenze ambientali per il proprio ambito di competenza

UFFICIO 2 IMPIANTI E STRATEGIE ENERGETICHE

- Gestione degli adempimenti tecnico-amministrativi in materia di accertamento del contenimento dei consumi energetici tramite la campagna di ispezioni degli impianti termici civili nel territorio comunale
- Sviluppo di progetti di incentivazione per l'efficientamento energetico rivolti al comparto edilizio privato, gestione delle iniziative e degli adempimenti tecnico-amministrativi in coerenza con gli strumenti di pianificazione e le politiche adottate dall'Amministrazione in materia (bandi per l'efficienza energetica, Sportello Energia) nonché con le politiche nazionali e regionali
- Attivazione di progetti per il contrasto alla povertà energetica
- Ricognizione e georeferenziazione delle risorse energetiche rinnovabili presenti sul territorio comunale e conseguente valutazione delle potenzialità del loro utilizzo nell'ambito di sviluppo del Piano Aria e Clima in coordinamento con l'Energy Manager, con l'Area Risorse Idriche e Igiene Ambientale e con le strutture all'uopo preposte
- Promozione di iniziative e progetti per l'utilizzo e sviluppo delle risorse energetiche rinnovabili in coordinamento con l'Energy Manager e con le strutture all'uopo preposte.
- Collaborazione con l'Energy Manager, con l'Unità Aria e Clima per

l'aggiornamento del quadro conoscitivo dei consumi del territorio, per le attività finalizzate alla pianificazione e promozione dell'utilizzo di fonti energetiche rinnovabili e, in generale, di iniziative di efficientamento energetico del patrimonio comunale (studio e analisi della normativa di settore, modalità per la mappatura delle prestazioni energetiche del territorio dell'Ente rispetto alle diverse fonti utilizzate, etc)

- Promozione e attivazione delle iniziative necessarie per la costituzione delle comunità energetiche rinnovabili in collaborazione con la Direzione di Progetto Resilienza Urbana e l'Energy Manager
- Promozione e gestione di progetti europei in materia di risparmio energetico e di sviluppo delle fonti rinnovabili; nell'ambito di iniziative comunitarie su tali temi
- Svolgere la funzione di preposto così come definito dall'art. 2, lett. e) del D. Lgs. 81/08 in materia di salute, igiene e sicurezza dei lavoratori nei luoghi di lavoro, nonché adempiere agli obblighi previsti dall'art. 19 del decreto medesimo.

➤ il conferimento dell'incarico di Elevata Qualificazione importa, altresì, l'attribuzione delle seguenti funzioni dirigenziali delegate:

1. la proposta al dirigente di adeguamenti e/o variazioni dell'organigramma della propria struttura
2. le attestazioni, le certificazioni, le comunicazioni, le diffide, i verbali, le autenticazioni, le legalizzazioni ed ogni altro atto costituente manifestazione di giudizio e di conoscenza
3. la vigilanza sull'evoluzione del quadro istituzionale e normativo sulle materie di competenza
4. la costante verifica dei piani di lavoro assegnati al fine di attivare gli eventuali interventi correttivi preordinati al rispetto degli obiettivi stabiliti
5. la complessiva amministrazione, gestione ed organizzazione del personale
6. la collaborazione con il Direttore Generale, il Direttore Operativo in ordine alla realizzazione di progetti o programmi intersettoriali
7. la partecipazione alle riunioni del Comitato della Direzione di appartenenza

Rilevato, in tale contesto, che la professionalità in possesso di Elena Cremascoli è quella più rispondente ai requisiti necessari per l'attribuzione della responsabilità di Elevata Qualificazione Unità Reti e Risorse Energetiche in considerazione

delle competenze e dei requisiti professionali e personali posseduti, richiesti per l'adeguato assolvimento dell'incarico di Elevata Qualificazione di che trattasi

Ritenuto pertanto, in relazione agli elementi sopra descritti, che:

- le capacità ed esperienze professionali, nonché i requisiti culturali e attitudinali dimostrati dalla dipendente Elena Cremascoli sono tali da assicurare la piena assunzione delle responsabilità e delle funzioni ascritte alla posizione in oggetto, in relazione anche ai contenuti e alla natura dei programmi da realizzare;
- la stessa è idonea a ricoprire l'incarico di Elevata Qualificazione Unità Reti e Risorse Energetiche fatti salvi gli esiti positivi dei controlli effettuati sui requisiti generali di partecipazione alla procedura finalizzata al conferimento dell'incarico di EQ;

Dato atto che la candidata sopra menzionata risulta in servizio

ATTRIBUISCONO

alla dipendente Elena Cremascoli n. matricola 11764800 - con profilo professionale di Funzionario dei Servizi Tecnici Area dei Funzionari ed EQ - l'incarico di Elevata Qualificazione afferente l'Unità Reti e Risorse Energetiche, rientrante nell'Area Energia e Clima della Direzione Verde e Ambiente;

DANDO ATTO CHE

1. alla Elevata Qualificazione, come innanzi individuata, sono attribuite le seguenti responsabilità, funzioni e compiti:

- | |
|--|
| <ul style="list-style-type: none">• Elaborazione di strategie ed indirizzi per le attività relative a: gestione contratto Servizio Pubblico di Distribuzione del Gas Naturale, gestione convenzione servizio di distribuzione del teleriscaldamento e del teleraffrescamento, verifiche impianti termici, incentivazione dell'efficienza energetica, progetti di contrasto alla povertà energetica, valorizzazione delle risorse rinnovabili e attivazione delle comunità energetiche rinnovabili• Supervisione delle attività di coordinamento dell'Ambito Territoriale Minimo "Milano 1" in relazione alla gestione del contratto del Servizio Pubblico di Distribuzione del Gas Naturale• Supervisione sullo svolgimento di tutte le attività per l'attuazione della Convenzione per l'esercizio associato delle funzioni in materia di distribuzione del gas naturale, secondo gli indirizzi e le linee guida formulate dal Comitato di Monitoraggio• Supervisione delle attività di gestione della convenzione relativa all'affidamento del servizio di teleriscaldamento nel territorio comunale e del relativo aggiornamento• Collaborazione e supporto all'Energy Manager, e-all'Unità Aria e Clima e alle strutture all'uopo preposte per le attività inerenti le strategie energetiche e lo sviluppo di progetti innovativi• Gestione delle emergenze ambientali per il proprio ambito di competenza <p>UFFICIO 2 IMPIANTI E STRATEGIE ENERGETICHE</p> <ul style="list-style-type: none">• Gestione degli adempimenti tecnico-amministrativi in materia di accertamento del contenimento dei consumi energetici tramite la campagna di ispezioni degli |
|--|



impianti termici civili nel territorio comunale

- Sviluppo di progetti di incentivazione per l'efficiamento energetico rivolti al comparto edilizio privato, gestione delle iniziative e degli adempimenti tecnico-amministrativi in coerenza con gli strumenti di pianificazione e le politiche adottate dall'Amministrazione in materia (bandi per l'efficienza energetica, Sportello Energia) nonché con le politiche nazionali e regionali
- Attivazione di progetti per il contrasto alla povertà energetica
- Ricognizione e georeferenziazione delle risorse energetiche rinnovabili presenti sul territorio comunale e conseguente valutazione delle potenzialità del loro utilizzo nell'ambito di sviluppo del Piano Aria e Clima in coordinamento con l'Energy Manager, con l'Area Risorse Idriche e Igiene Ambientale e con le strutture all'uopo preposte
- Promozione di iniziative e progetti per l'utilizzo e sviluppo delle risorse energetiche rinnovabili in coordinamento con l'Energy Manager e con le strutture all'uopo preposte.
- Collaborazione con l'Energy Manager, con l'Unità Aria e Clima per l'aggiornamento del quadro conoscitivo dei consumi del territorio, per le attività finalizzate alla pianificazione e promozione dell'utilizzo di fonti energetiche rinnovabili e, in generale, di iniziative di efficientamento energetico del patrimonio comunale (studio e analisi della normativa di settore, modalità per la mappatura delle prestazioni energetiche del territorio dell'Ente rispetto alle diverse fonti utilizzate, etc)
- Promozione e attivazione delle iniziative necessarie per la costituzione delle comunità energetiche rinnovabili in collaborazione con la Direzione di Progetto Resilienza Urbana e l'Energy Manager
- Promozione e gestione di progetti europei in materia di risparmio energetico e di sviluppo delle fonti rinnovabili, nell'ambito di iniziative comunitarie su tali temi
- Svolgere la funzione di preposto così come definito dall'art. 2, lett. e) del D. Lgs. 81/08 in materia di salute, igiene e sicurezza dei lavoratori nei luoghi di lavoro, nonché adempiere agli obblighi previsti dall'art. 19 del decreto medesimo.

2. alla citata Elevata Qualificazione sono, altresì, attribuite le funzioni dirigenziali delegate come di seguito esplicitate:

1. la proposta al dirigente di adeguamenti e/o variazioni dell'organigramma della propria struttura
2. le attestazioni, le certificazioni, le comunicazioni, le diffide, i verbali, le autenticazioni, le legalizzazioni ed ogni altro atto costituente manifestazione di giudizio e di conoscenza
3. la vigilanza sull'evoluzione del quadro istituzionale e normativo sulle materie di competenza
4. la costante verifica dei piani di lavoro assegnati al fine di attivare gli eventuali interventi correttivi preordinati al rispetto degli obiettivi stabiliti
5. la complessiva amministrazione, gestione ed organizzazione del personale
6. la collaborazione con il Direttore Generale, il Direttore Operativo in ordine alla realizzazione di progetti o programmi intersettoriali

7. la partecipazione alle riunioni del Comitato della Direzione di appartenenza

3. il conferimento dell'incarico importa, avuto riguardo alle funzioni e ai compiti assegnati, lo svolgimento da parte di Elena Cremascoli delle funzioni dirigenziali delegate di cui al precedente punto 2;
4. il presente incarico ha decorrenza dal 01/09/2023 e, per le motivazioni illustrate in premessa, per la durata di due anni, salvo revoca anticipata in relazione a intervenuti mutamenti organizzativi o in conseguenza di specifico accertamento di risultati negativi o di mancato raggiungimento degli obiettivi assegnati, assicurando all'interessato la partecipazione alla procedura di revoca;
5. all'incaricato è riconosciuta la retribuzione di posizione corrispondente alla posizione assegnata (fascia n. 3 del vigente *Sistema di pesatura delle Posizioni Organizzative e Alte Professionalità del Comune di Milano*) (oggi *Elevate Qualificazioni*), per il periodo di svolgimento dell'incarico, secondo quanto sopra specificato;

Copia del presente provvedimento viene trasmessa:

1. alla dipendente interessata;
2. alla Direzione Generale, al Vice Direttore Generale e alla Direzione Organizzazione e Risorse Umane per il seguito di competenza.

Milano, lì

Sottoscritta digitalmente da

Il Direttore di Direzione
Dott. Angelo Pascale



Angelo Pascale
04.09.2023
09:20:24
GMT+01:00

Il Direttore di Area
Arch. Giuseppina Sordi



GIUSEPPINA SORDI
Comune di Milano
Direttore di Area
04.09.2023
09:33:18
GMT+01:00

Le firme, in formato digitale, sono state apposte sull'originale del presente atto ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. 7/3/2005, n. 82 e s.m.i. (CAD).

La presente determinazione è conservata in originale negli archivi informatici del Comune di Milano, ai sensi dell'art.22 del D.Lgs. 82/2005.

Si attesta che la presente copia di n [] pagine, è conforme all'originale documento informatico, sottoscritto con firma digitale.