



**ATTRIBUZIONE DELL'INCARICO DI ELEVATA QUALIFICAZIONE  
AFFERENTE L'UNITÀ SVILUPPO ECONOMICO DEI QUARTIERI,  
RIENTRANTE NELLA DIREZIONE DI PROGETTO ECONOMIA URBANA,  
MODA E DESIGN DELLA DIREZIONE LAVORO GIOVANI E SPORT**

**LA DIRETTRICE DI DIREZIONE**

**IL DIRETTORE DELLA DIREZIONE DI PROGETTO**

**Visti**

- l'art. 107 del Decreto Legislativo n. 267/2000;
- le vigenti disposizioni dei C.C.N.L. del Comparto Funzioni Locali - personale non dirigente relative all'area delle Elevate Qualificazioni;
- l'art. 14 bis del Regolamento sull'Ordinamento degli Uffici e dei Servizi del Comune di Milano;
- l'art. 13 e sgg. del CCDI per il personale dipendente del Comune di Milano non appartenente all'area separata della dirigenza, sottoscritto il 19.02.2001, disciplinante le Posizioni Organizzative
- l'art. 12 e sgg. del CCDI per il personale dipendente del Comune di Milano non appartenente all'area separata della dirigenza, sottoscritto il 9.03.2006, disciplinante le Alte professionalità;
- il provvedimento sindacale dell'11 gennaio 2022 (PG 0013977/2022), con il quale alla dirigente precedente è stato conferito l'incarico di Direttore della Direzione Lavoro Giovani e Sport;
- il provvedimento sindacale del 21/04/2022 (PG 0226791/2022), con il quale al dirigente precedente è stato conferito l'incarico di Direttore della Direzione di Progetto Economia Urbana, Moda e Design;
- le deliberazioni della Giunta Comunale n. 362 del 2 marzo 2018 e successive n. 1751 del 21 ottobre 2019, n. 1217 del 30 ottobre 2020, con le quali sono stati adottati i criteri generali per la disciplina dell'Area delle Posizioni Organizzative e delle Alte Professionalità (*oggi Elevate Qualificazioni*);
- le determinazioni del Direttore Generale n. 3719 dell'11 maggio 2022 e n. 4003 del 19 maggio 2022, con le quali è stato adottato, con decorrenza dal 16 giugno 2022, il nuovo *Sistema delle Posizioni Organizzative e Alte Professionalità del Comune di Milano* (*oggi Elevate Qualificazioni*), e i successivi provvedimenti del Direttore Generale di aggiornamento - adottati in coerenza con le ulteriori revisioni organizzative *medio tempore* intervenute - con cui, in particolare, è stato disposto che gli incarichi



afferenti abbiano decorrenza per la durata di **due anni** dalla data prevista nell'atto di conferimento;

### **Premesso che**

- tra le posizioni di responsabilità sub dirigenziale istituite nell'ambito della Direzione Lavoro Giovani e Sport, vi è quella relativa all'Unità Sviluppo Economico dei Quartieri, rientrante nella Direzione di Progetto Economia Urbana, Moda e Design. Detta posizione di responsabilità è pesata nella fascia 3 del vigente *Sistema di pesatura delle Posizioni Organizzative e Alte Professionalità del Comune di Milano (oggi Elevate Qualificazioni)*;

L'incarico di Elevata Qualificazione richiede:

- responsabilità amministrative e di risultato, a diversi livelli, in ordine alle funzioni specialistiche e/o organizzative affidate, inclusa la responsabilità di unità organizzative; responsabilità amministrative derivanti dalle funzioni organizzate affidate e/o conseguenti ad espressa delega di funzioni da parte del dirigente, implicante anche la firma del provvedimento finale, in conformità agli ordinamenti delle amministrazioni;
- conoscenze altamente specialistiche, capacità di lavoro in autonomia accompagnata da un grado elevato di capacità gestionale, organizzativa, professionale atta a consentire lo svolgimento di attività di conduzione, coordinamento e gestione di funzioni organizzativamente articolate di significativa importanza e responsabilità e/o di funzioni ad elevato contenuto professionale e specialistico, implicanti anche attività progettuali, pianificatorie e di ricerca e sviluppo;

Le suddette posizioni di lavoro vengono distinte in due tipologie:

- posizione di responsabilità di direzione di unità organizzative di particolare complessità, caratterizzate da elevato grado di autonomia gestionale e organizzativa;
- posizione di responsabilità con contenuti di alta professionalità, comprese quelle comportanti anche l'iscrizione ad albi professionali, richiedenti elevata competenza specialistica acquisita attraverso titoli formali di livello universitario del sistema educativo e di istruzione oppure attraverso consolidate e rilevanti esperienze lavorative in posizioni ad elevata qualificazione professionale o di responsabilità, risultanti dal curriculum.

**Rilevato che**, ai sensi dell'art. 3.2 ultimo comma della richiamata disciplina, *“Per specifiche esigenze organizzativo gestionali, il/i Direttore/i può/possono procedere alla individuazione diretta dell'incaricato, fornendo, nell'atto di conferimento, adeguata motivazione, anche nel caso di conferma del soggetto da incaricare”*;



**Ritenuto**, ricorrendone i presupposti, di procedere per la copertura della Elevata Qualificazione afferente l'Unità Sviluppo Economico dei Quartieri, rientrante nella Direzione di Progetto Economia Urbana, Moda e Design della Direzione Lavoro Giovani e Sport, mediante individuazione diretta dell'incaricato in quanto La Direzione Lavoro Giovani e Sport presidia e coordina progetti / interventi strategici di mandato, gestiti nell'ambito dell'Unità a cui è preposta l'Elevata Qualificazione di cui al presente incarico. Al fine di garantire la puntuale e completa definizione dei citati progetti / interventi nelle tempistiche ipotizzate, si ritiene necessario dare continuità all'attività fin qui svolta;

### **Considerato che**

➤ alla Elevata Qualificazione Sviluppo Economico dei Quartieri sono attribuite le funzioni e le competenze di seguito indicate:

- Progettazione e realizzazione di iniziative per lo sviluppo dell'economia di prossimità come leva di rigenerazione urbana e rilancio dei quartieri in coordinamento con l'Unità Economia Sociale, con l'Unità Innovazione Economica e con la Direzione Servizi Civici e Municipi
- Progettazione e realizzazione di iniziative di formazione imprenditoriale per la nascita di imprese a impatto sociale nei quartieri (Scuola dei Quartieri)
- Sviluppo e gestione di proposte e iniziative per lo sviluppo dell'innovazione sociale, della sharing economy, della Manifattura 4.0 e dell'Economia Circolare nell'ambito del Piano Aria Clima in collaborazione con le Direzioni competenti
- Promozione e messa in rete di esperienze di imprenditorialità socio culturale per il riuso di immobili pubblici e privati sottoutilizzati (Rete spazi ibridi) in collaborazione con le Direzioni competenti
- Gestione delle procedure di convenzionamento urbanistico dei servizi di interesse pubblico e generale negli ambiti di competenza, in collaborazione con la Direzione Rigenerazione Urbana
- Gestione dei rapporti con la Camera di Commercio e con altri soggetti istituzionali nonché con le associazioni di categoria negli ambiti di competenza
- Progettazione e candidatura nell'ambito di bandi pubblici e/o programmi regionali, nazionali ed europei e gestione delle conseguenti procedure amministrative, in raccordo con l'Area Relazioni Internazionali e la Direzione Specialistica Autorità di Gestione e Monitoraggio Piani
- Gestione di bandi per la concessione di contributi per la valorizzazione e lo sviluppo delle attività economiche negli ambiti di competenza
- Valorizzazione economico sociale degli spazi di proprietà comunale, in collaborazione con le altre Unità della Direzione di Progetto, con la Direzione Casa e la Direzione Demanio e Patrimonio Supporto alle iniziative riguardanti le Settimane della Moda, in raccordo con la Direzione Specialistica Grandi Eventi e in collaborazione con la Camera Nazionale della Moda e con le altre Direzioni coinvolte



- Gestione dei rapporti con Regione, Università, Centri di Ricerca e Organismi nazionali e internazionali, Laboratori ed Enti diversi per iniziative congiunte, con particolare riferimento allo sviluppo urbano
- Gestione delle attività di affidamento dei servizi di pubblica utilità nonché delle attività strumentali affidate a soggetti esterni a supporto dell'Amministrazione, in coordinamento con la Direzione Bilancio e Partecipate
- Controllo amministrativo-contabile, monitoraggio, reporting e misurazione dell'impatto delle politiche e dei progetti di competenza
- Rilascio di informazioni al pubblico per l'ambito di competenza
- Svolgere la funzione di preposto così come definito dall'art. 2, lett. e) del D. Lgs. 81/08 in materia di salute, igiene e sicurezza dei lavoratori nei luoghi di lavoro, nonché adempiere agli obblighi previsti dall'art. 19 del decreto medesimo.

➤ il conferimento dell'incarico di Elevata Qualificazione importa, altresì, l'attribuzione delle seguenti funzioni dirigenziali delegate:

- la proposta al dirigente di adeguamenti e/o variazioni dell'organigramma della propria struttura
- le attestazioni, le certificazioni, le comunicazioni, le diffide, i verbali, le autenticazioni, le legalizzazioni ed ogni altro atto costituente manifestazione di giudizio e di conoscenza
- la vigilanza sull'evoluzione del quadro istituzionale e normativo sulle materie di competenza
- la costante verifica dei piani di lavoro assegnati al fine di attivare gli eventuali interventi correttivi preordinati al rispetto degli obiettivi stabiliti
- la complessiva amministrazione, gestione ed organizzazione del personale
- la collaborazione con il Direttore Generale, il Direttore Operativo in ordine alla realizzazione di progetti o programmi intersettoriali
- la partecipazione alle riunioni del Comitato della Direzione di appartenenza

**Rilevato**, in tale contesto, che la professionalità in possesso di Eleonora Cozzi è quella più rispondente ai requisiti necessari per l'attribuzione della responsabilità di Elevata Qualificazione Sviluppo Economico dei Quartieri in considerazione delle competenze e dei requisiti professionali e personali posseduti, richiesti per l'adeguato assolvimento dell'incarico di Elevata Qualificazione di che trattasi

la Direzione Lavoro Giovani e Sport presidia e coordina progetti / interventi strategici di mandato, gestiti nell'ambito dell'Unità a cui è preposta l'Elevata Qualificazione di cui al presente incarico. Al fine di garantire la puntuale e completa definizione dei citati progetti / interventi nelle tempistiche ipotizzate, si ritiene necessario dare continuità all'attività fin qui svolta



**Ritenuto** pertanto, in relazione agli elementi sopra descritti, che:

- le capacità ed esperienze professionali, nonché i requisiti culturali e attitudinali dimostrati dalla dipendente Eleonora Cozzi sono tali da assicurare la piena assunzione delle responsabilità e delle funzioni ascritte alla posizione in oggetto, in relazione anche ai contenuti e alla natura dei programmi da realizzare;
- la stessa è idonea ricoprire l'incarico di Elevata Qualificazione Sviluppo Economico dei Quartieri, fatti salvi gli esiti positivi dei controlli effettuati sui requisiti generali di partecipazione alla procedura finalizzata al conferimento dell'incarico di EQ;

**Dato atto che** la candidata sopra menzionata risulta in servizio

### **ATTRIBUISCONO**

**alla** dipendente Eleonora Cozzi n. matricola 11768500 - con profilo professionale di Istruttore Direttivo dei Servizi Amministrativi - Area dei Funzionari ed EQ - l'incarico di Elevata Qualificazione afferente l'Unità Sviluppo Economico dei Quartieri, rientrante Direzione di Progetto Economia Urbana, Moda e Design della Direzione Lavoro Giovani e Sport;

### **DANDO ATTO CHE**

1. alla Elevata Qualificazione, come innanzi individuata, sono attribuite le seguenti responsabilità, funzioni e compiti:

- Progettazione e realizzazione di iniziative per lo sviluppo dell'economia di prossimità come leva di rigenerazione urbana e rilancio dei quartieri in coordinamento con l'Unità Economia Sociale, con l'Unità Innovazione Economica e con la Direzione Servizi Civici e Municipi
- Progettazione e realizzazione di iniziative di formazione imprenditoriale per la nascita di imprese a impatto sociale nei quartieri (Scuola dei Quartieri)
- Sviluppo e gestione di proposte e iniziative per lo sviluppo dell'innovazione sociale, della sharing economy, della Manifattura 4.0 e dell'Economia Circolare nell'ambito del Piano Aria Clima in collaborazione con le Direzioni competenti
- Promozione e messa in rete di esperienze di imprenditorialità socio culturale per il riuso di immobili pubblici e privati sottoutilizzati (Rete spazi ibridi) in collaborazione con le Direzioni competenti
- Gestione delle procedure di convenzionamento urbanistico dei servizi di interesse pubblico e generale negli ambiti di competenza, in collaborazione con la Direzione Rigenerazione Urbana
- Gestione dei rapporti con la Camera di Commercio e con altri soggetti istituzionali nonché con le associazioni di categoria negli ambiti di competenza
- Progettazione e candidatura nell'ambito di bandi pubblici e/o programmi regionali, nazionali ed europei e gestione delle conseguenti procedure



- amministrative, in raccordo con l'Area Relazioni Internazionali e la Direzione Specialistica Autorità di Gestione e Monitoraggio Piani
- Gestione di bandi per la concessione di contributi per la valorizzazione e lo sviluppo delle attività economiche negli ambiti di competenza
  - Valorizzazione economico sociale degli spazi di proprietà comunale, in collaborazione con le altre Unità della Direzione di Progetto, con la Direzione Casa e la Direzione Demanio e Patrimonio Supporto alle iniziative riguardanti le Settimane della Moda, in raccordo con la Direzione Specialistica Grandi Eventi e in collaborazione con la Camera Nazionale della Moda e con le altre Direzioni coinvolte
  - Gestione dei rapporti con Regione, Università, Centri di Ricerca e Organismi nazionali e internazionali, Laboratori ed Enti diversi per iniziative congiunte, con particolare riferimento allo sviluppo urbano
  - Gestione delle attività di affidamento dei servizi di pubblica utilità nonché delle attività strumentali affidate a soggetti esterni a supporto dell'Amministrazione, in coordinamento con la Direzione Bilancio e Partecipate
  - Controllo amministrativo-contabile, monitoraggio, reporting e misurazione dell'impatto delle politiche e dei progetti di competenza
  - Rilascio di informazioni al pubblico per l'ambito di competenza
  - Svolgere la funzione di preposto così come definito dall'art. 2, lett. e) del D. Lgs. 81/08 in materia di salute, igiene e sicurezza dei lavoratori nei luoghi di lavoro, nonché adempiere agli obblighi previsti dall'art. 19 del decreto medesimo.

2. alla citata Elevata Qualificazione sono, altresì, attribuite le funzioni dirigenziali delegate come di seguito esplicitate:

- la proposta al dirigente di adeguamenti e/o variazioni dell'organigramma della propria struttura
- le attestazioni, le certificazioni, le comunicazioni, le diffide, i verbali, le autenticazioni, le legalizzazioni ed ogni altro atto costituente manifestazione di giudizio e di conoscenza
- la vigilanza sull'evoluzione del quadro istituzionale e normativo sulle materie di competenza
- la costante verifica dei piani di lavoro assegnati al fine di attivare gli eventuali interventi correttivi preordinati al rispetto degli obiettivi stabiliti
- la complessiva amministrazione, gestione ed organizzazione del personale
- la collaborazione con il Direttore Generale, il Direttore Operativo in ordine alla realizzazione di progetti o programmi intersettoriali
- la partecipazione alle riunioni del Comitato della Direzione di appartenenza

3. il conferimento dell'incarico importa, avuto riguardo alle funzioni e ai compiti assegnati, lo svolgimento da parte di Eleonora Cozzi delle funzioni dirigenziali delegate di cui al precedente punto 2;



4. il presente incarico ha decorrenza dal 15/03/2024 e, per le motivazioni illustrate in premessa, per la durata di **due anni**, salvo revoca anticipata in relazione a intervenuti mutamenti organizzativi o in conseguenza di specifico accertamento di risultati negativi o di mancato raggiungimento degli obiettivi assegnati, assicurando all'interessato la partecipazione alla procedura di revoca;
5. all'incaricato è riconosciuta la retribuzione di posizione corrispondente alla posizione assegnata (fascia n. 3 del vigente *Sistema di pesatura delle Posizioni Organizzative e Alte Professionalità del Comune di Milano*) (oggi *Elevate Qualificazioni*), per il periodo di svolgimento dell'incarico, secondo quanto sopra specificato;

Copia del presente provvedimento viene trasmessa:

1. al dipendente/alla dipendente interessato/a;
2. alla Direzione Generale, al Vice Direttore Generale e alla Direzione Organizzazione e Risorse Umane per il seguito di competenza.

Milano,

Sottoscritta digitalmente da

La Direttrice di Direzione



SABINA BANFI  
Comune di Milano  
Direttore di Direzione  
04.04.2024 13:31:53  
GMT+01:00

Il Direttore della Direzione di Progetto.



ANNIBALE D'ELIA  
Comune di Milano  
Direttore di  
Progetto  
04.04.2024  
13:23:15  
GMT+01:00