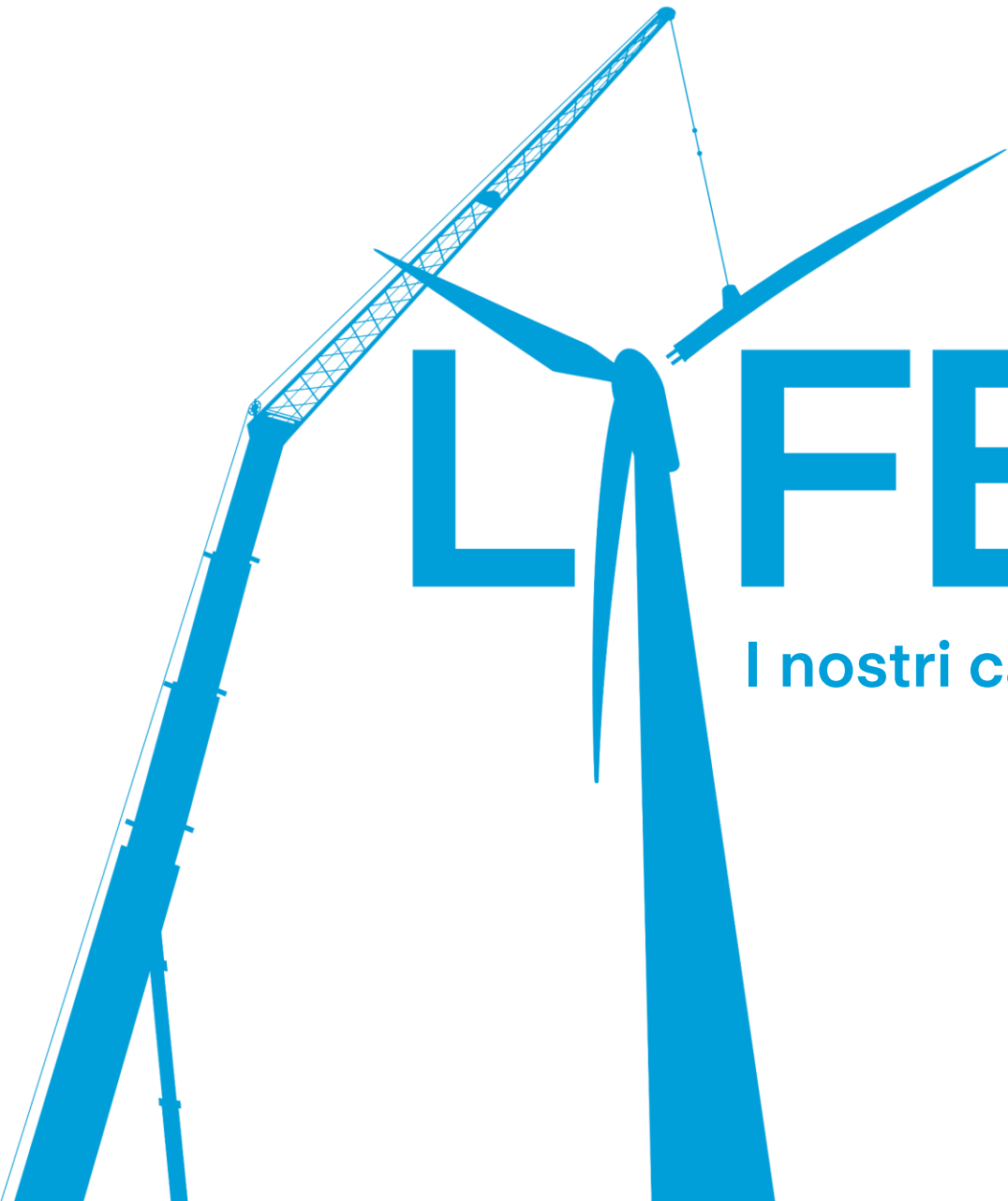




LIFEYARDS

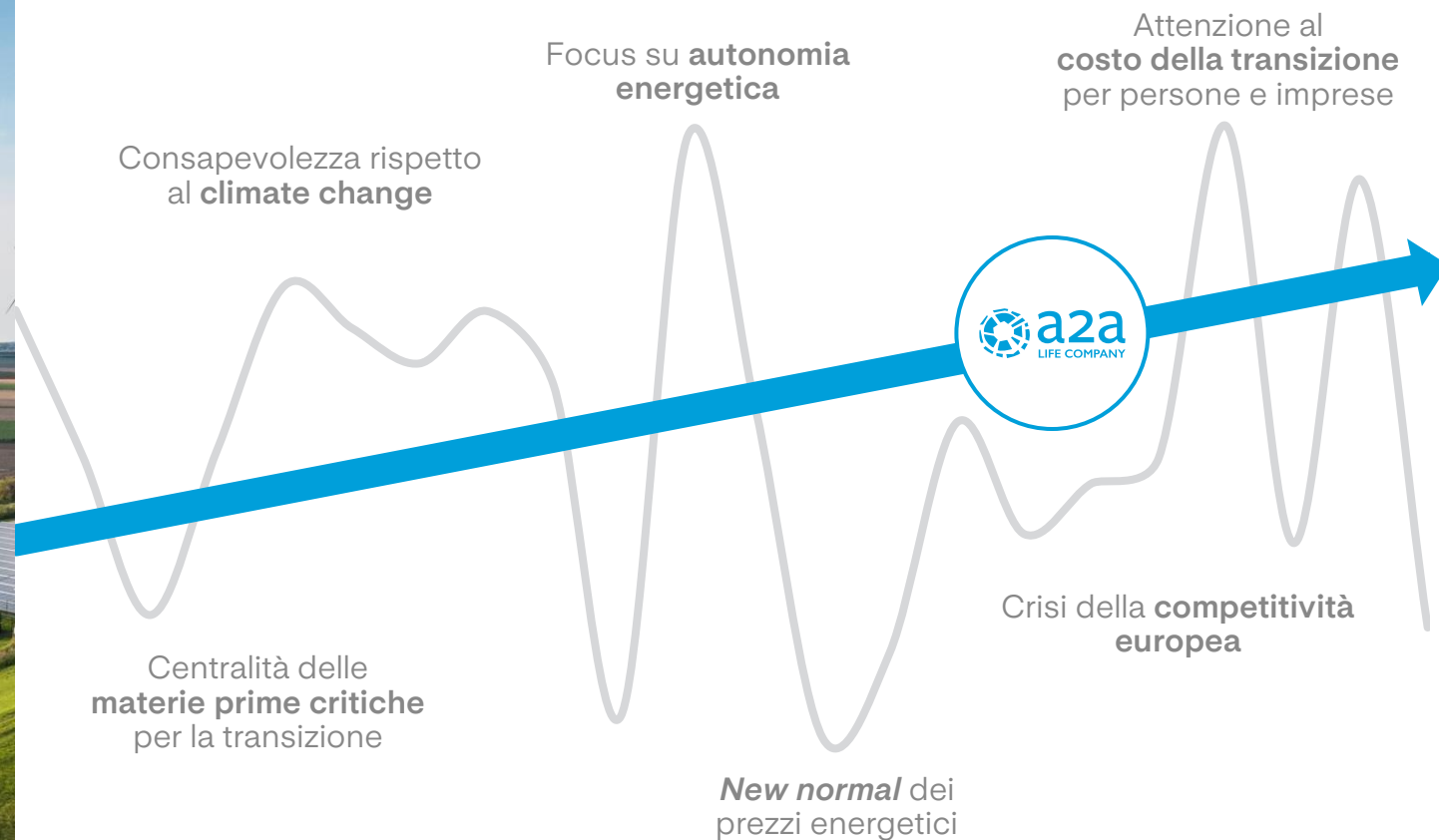
I nostri cantieri per una transizione competitiva.

Aggiornamento Piano Strategico 2024-2035

Il nostro impegno per Milano

10 dicembre 2024

Come Life Company proseguiamo il nostro impegno per la transizione



In un **contesto ancora incerto**, in cui la **velocità della transizione ecologica** può cambiare per spinte esogene favorevoli o contrarie, manteniamo saldo il nostro impegno

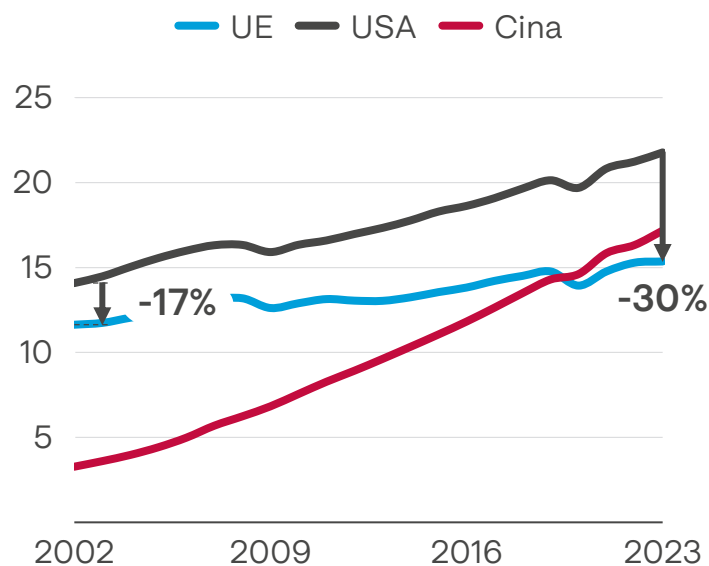
Siamo una Life Company, mettiamo la **vita al centro** di tutto quello che facciamo, per noi e per le **future generazioni**

Confermiamo la nostra strategia di crescita basata su una **transizione ecologica competitiva**, che coniughi **decarbonizzazione** delle attività e **competitività** del sistema Paese

Il Piano A2A è allineato al Rapporto Draghi sulla competitività

La crisi della competitività europea

Evoluzione del PIL a prezzi costanti 2015 | '000 B\$



I pillar del Rapporto Draghi

Innovazione

Decarbonizzazione

Autonomia

Iniziative a Piano A2A

Realizzati investimenti attraverso il fondo di CVC¹ «360 LIFE I» con un **ritorno medio atteso di 3x**

Lanciato il fondo di CVC¹ «360 LIFE II» con A2A **anchor investor** e **dotazione target 200 M€**

FER con PPA in acquisto e in vendita per disaccoppiare i prezzi dell'energia dal gas

Ampliamento degli **investimenti** nella **rete elettrica** a supporto dell'elettrificazione

Incremento recupero materia per accesso a materie prime seconde

Progetto per un nuovo impianto di **recupero batterie** per il riutilizzo delle materie critiche

~2x

GAP PIL UE-USA
tra il 2002 e il 2023

800
B€/a

Investimenti aggiuntivi
per rilanciare la
competitività europea

>90%

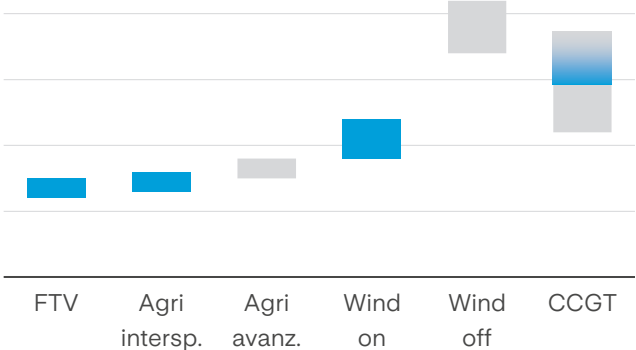
Investimenti Piano 2024-35
allineati ai pillar Draghi

Investiamo in tecnologie sostenibili e vantaggiose per famiglie e imprese

Focus sviluppo A2A

Produzione energetica

LCOE per tecnologia | €/MWh



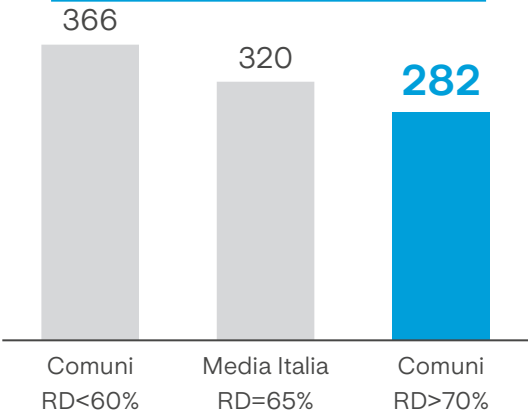
Le rinnovabili costituiscono un beneficio in termini sia economici che ambientali per il sistema

Fonte: Elaborazione LCOE da BNEF, GSE, IEA

Gestione rifiuti

TARI media domestica¹ per cluster di raccolta differenziata | €/anno

Nel 2023 la TARI per utenze domestiche¹ a Milano è pari a **301 €**, con un tasso di **RD** pari a **63%**

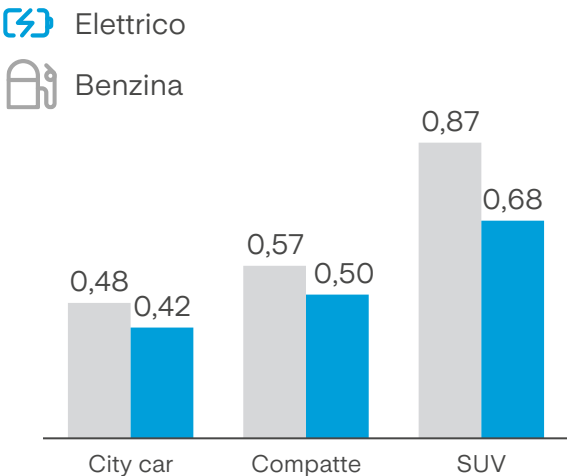


Una gestione virtuosa dei rifiuti con livelli di raccolta differenziata elevati risulta in una tassa sui rifiuti più conveniente per gli utenti

Fonte: Dati riferiti ai comuni capoluogo italiani elaborati da ISPRA Catasto Nazionale Rifiuti e Cittadinanzattiva – Osservatorio Prezzi&Tariffe (2023)

Mobilità elettrica

Rimborso chilometrico per auto a benzina vs elettriche | €/km

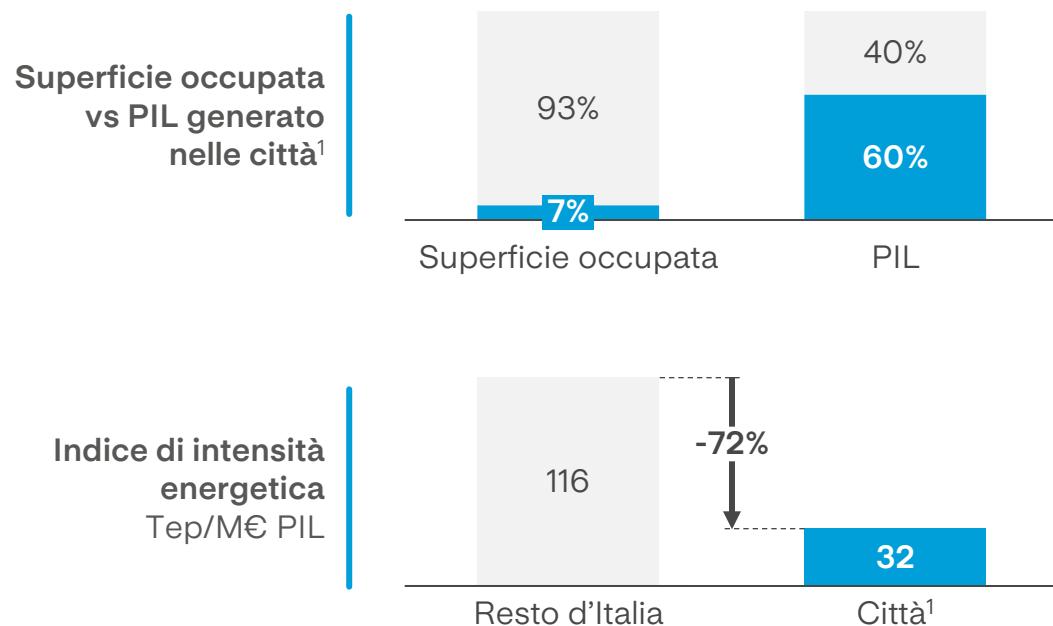


La mobilità elettrica rappresenta un'alternativa d'uso sostenibile e vantaggiosa per il settore dei trasporti

Fonte: Dati elaborati su un campione di veicoli presenti nelle Tabelle ACI 2024 per ciascuna categoria

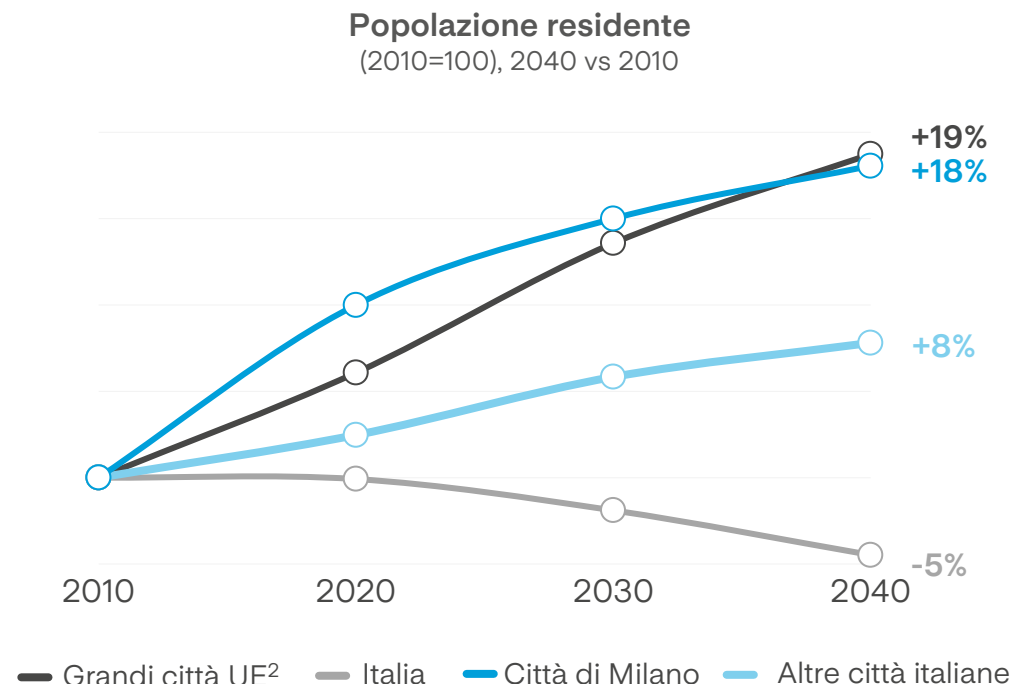
Iniziamo dalle città, luogo di maggiore efficienza per investimenti competitivi

Le città sono intrinsecamente efficienti



Fonte: The European House Ambrosetti-A2A

Le nostre città guidano l'urbanizzazione



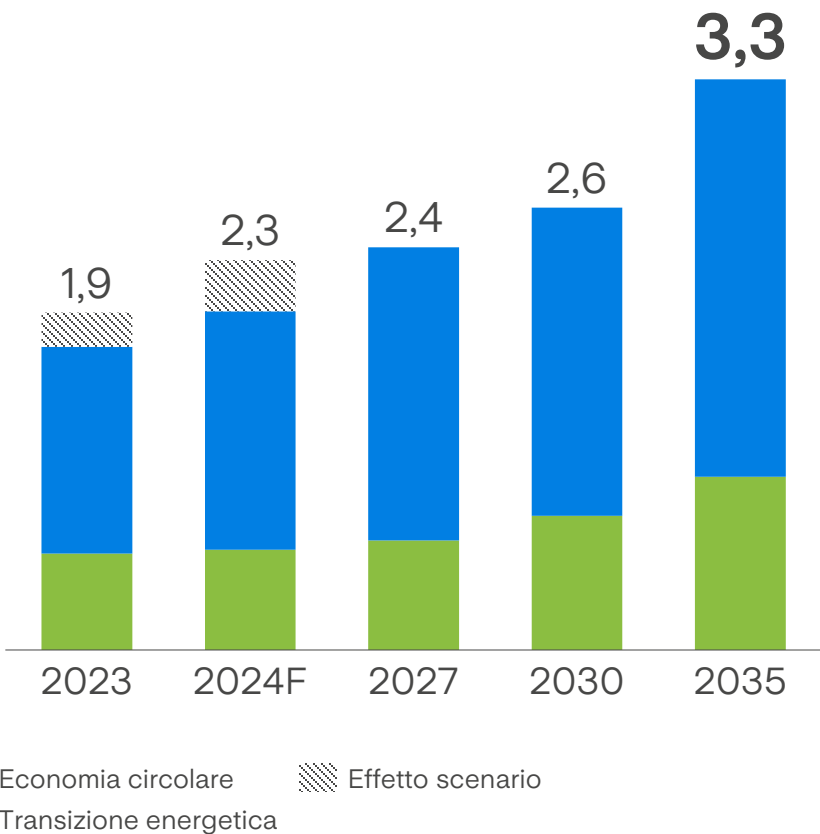
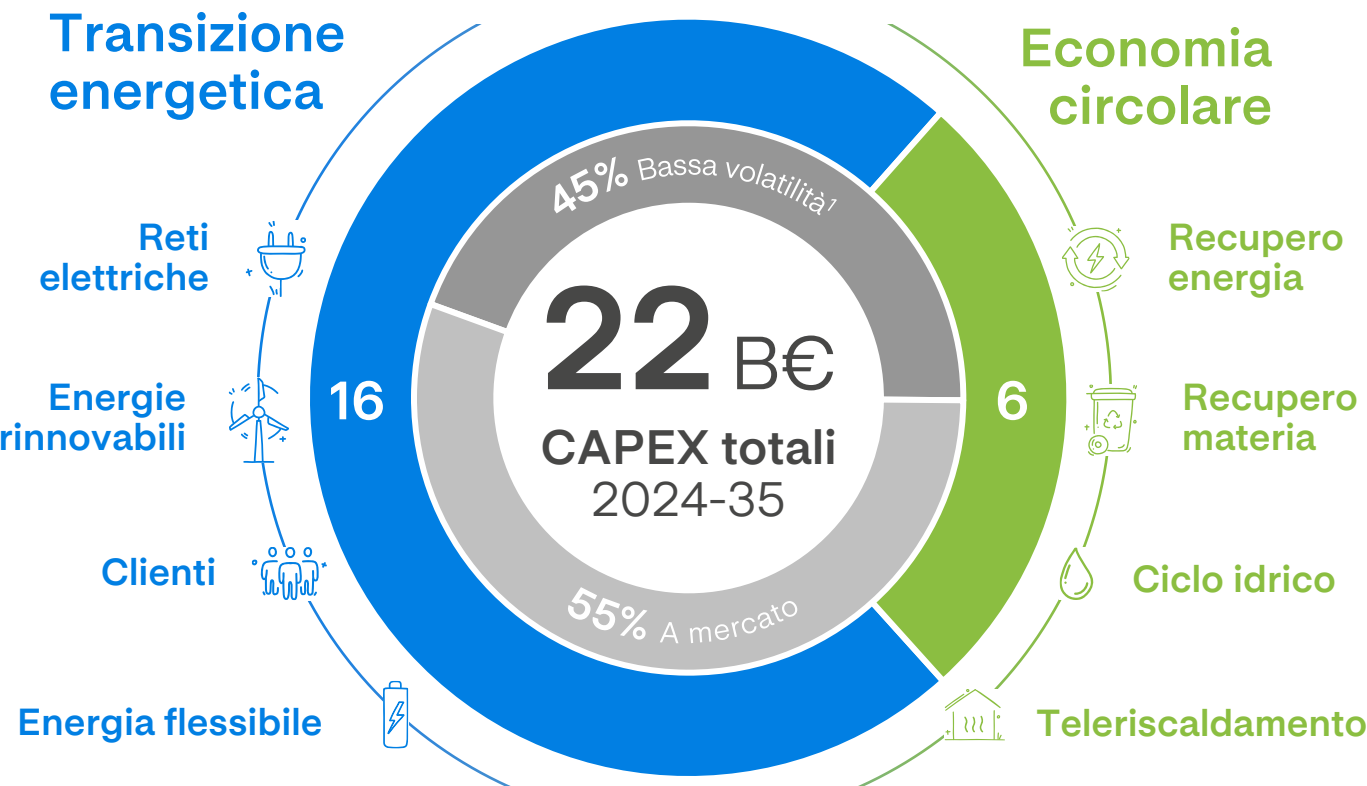
Fonte: Dati nazionali da rielaborazione The European House Ambrosetti-A2A; Dati europei da Eurostat

Investiremo oltre il 50% dei nostri CAPEX nelle aree urbane³, ecosistemi maggiormente competitivi ed efficienti nell'utilizzo delle leve di decarbonizzazione

Pilastri di Piano confermati a supporto della transizione ecologica

CAPEX per pilastro | B€

EBITDA per pilastro | B€

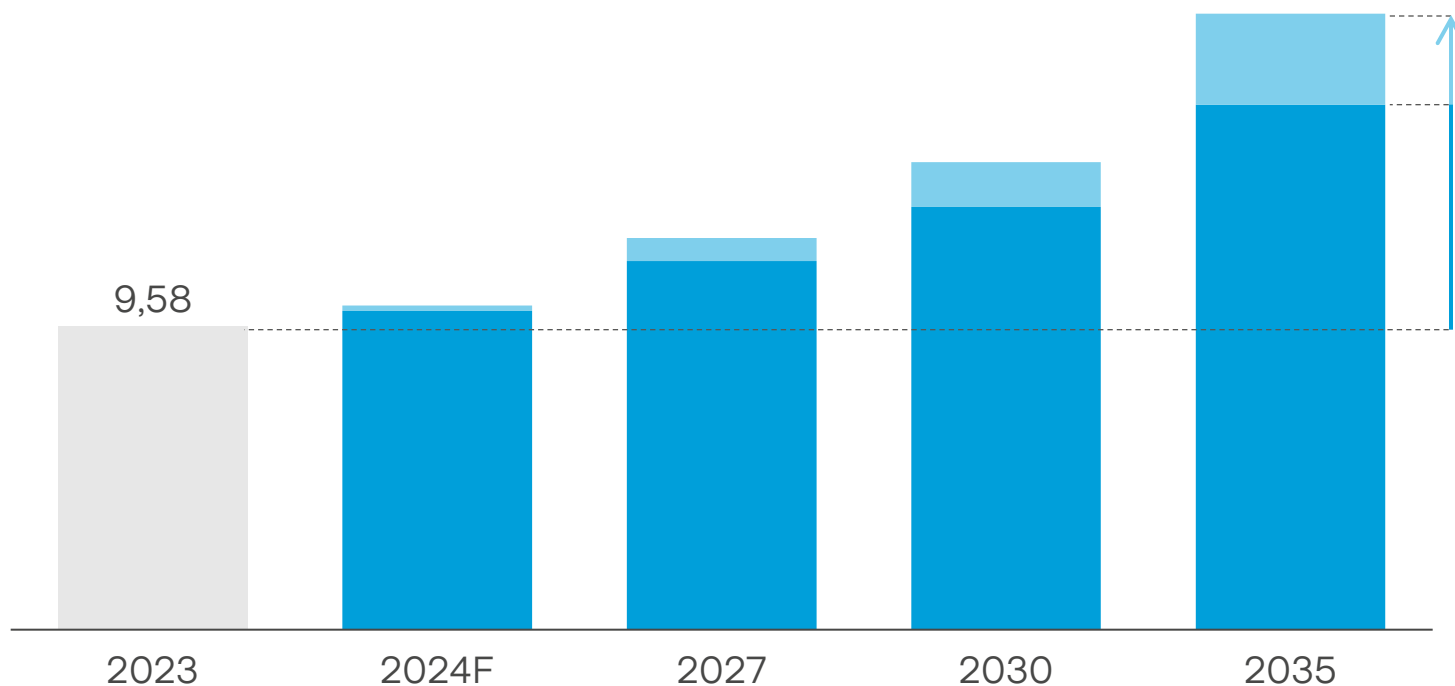


Note: (1) Il cluster a bassa volatilità comprende Rete Ele, Rete Gas, Ciclo idrico, Raccolta, Trattamento regolato ARERA (Ambiente), Teleriscaldamento e altri Business quasi regolati / contrattualizzati (e.g. Capacity Market, FER Incentivate, Gestione Calore, Bioenergie, ...)

In un contesto di crescita industriale, aumentiamo il valore per gli azionisti

Incremento Politica Dividendi – DPS | c€

■ Piano mar-24 ■ Aggiornamento Piano



$\geq 4\%$
YoY

Crescita DPS

$\geq 3\%$
YoY

Crescita DPS

Prevista nel Piano di
marzo 2024

Il nostro impegno per Milano, i numeri del 2023



>800.000
ton di rifiuti urbani
raccolti



>1.080.000
ton di rifiuti trattati



63%
Raccolta
differenziata



~2.680¹
GWh di energia
prodotta



~7.800
km rete elettrica
gestita



~6.500
GWh di energia
elettrica distribuita



~2.800
km rete gas gestita



~400
Km rete TLR gestita



~190.000
punti luce LED
gestiti



~520
punti di ricarica e-
mobility



>700.000
Clienti Power



>600.000
Clienti Gas

Il valore distribuito a Milano nel 2023 coi nostri servizi



>800

Assunzioni lorde

6.838

Dipendenti, di cui il
70% residenti

>300

Milioni di euro di
valore ai dipendenti



2.415

Ordini effettuati,
di cui il ~40% a micro
o piccole imprese¹

~800

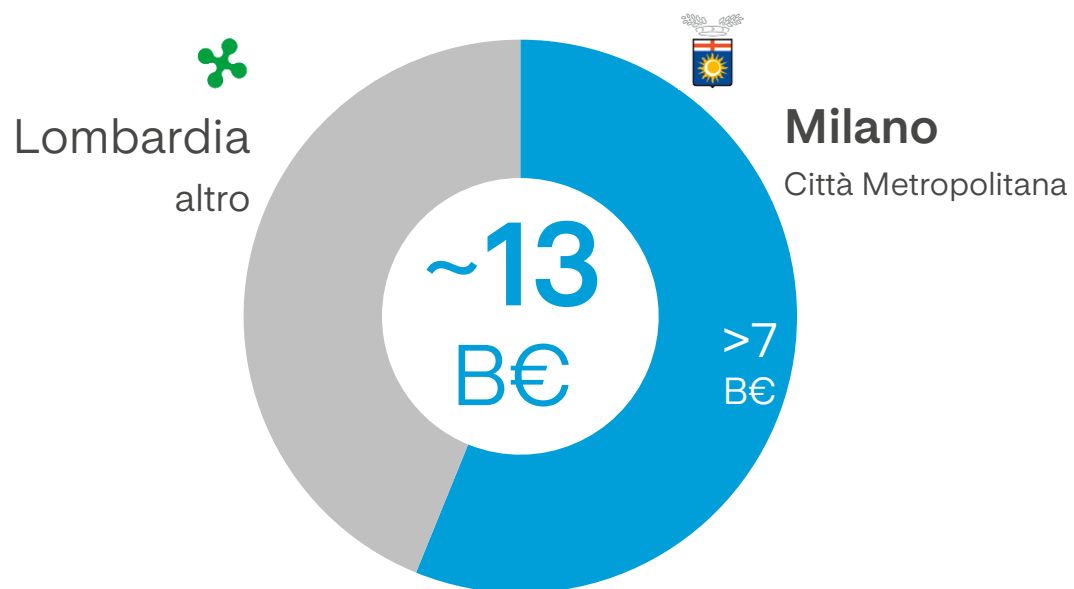
Fornitori attivati,
di cui il ~55% micro
o piccole imprese¹

>800

Milioni di euro di
ordini ai fornitori

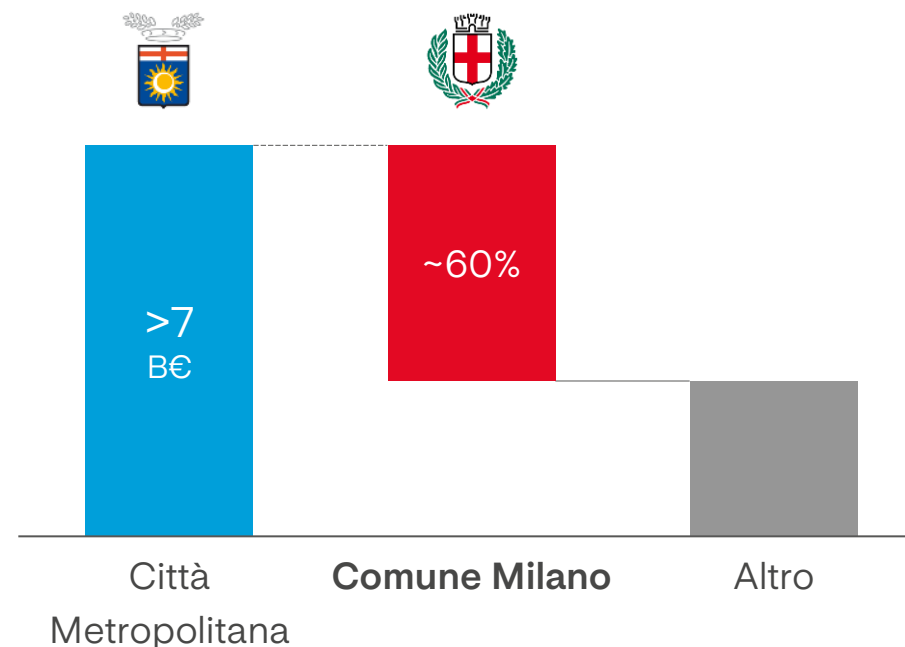
Investiremo ~13 B€ in Lombardia, di cui ~4,4 B€ nel Comune di Milano

Investimenti in Lombardia¹ | B€, 2024-35



~55% investimenti nella Città Metropolitana di Milano

Investimenti a Milano¹ | B€, 2024-35



~4,4 B€ investimenti nel Comune di Milano

I nostri investimenti a Milano per la transizione ecologica

Pilastrì e progetti a Piano

CAPEX 2024-35 | B€

Economia circolare

Trattamento rifiuti	- Manutenzione Silla 2 - Nuova gestione WtE Trezzo sull'Adda - Automezzi raccolta
Teleriscaldamento e gestione calore	- Nuove reti teleriscaldamento - Progetti gestione calore e efficientamento energetico per la PA

~1 B€

~0,6 B€

~0,4 B€

Transizione energetica

Reti elettriche	- Acquisizione nuova rete di E-distribuzione - Nuove cabine primarie per resilienza rete e nuove edificazioni - Sviluppo cabine secondarie - Rinnovo contatori - Manutenzione e sviluppo rete (Investimenti industriali riferiti al perimetro storico e alla nuova rete acquisita)
Reti gas	- Interventi di mantenimento rete gas - Interventi di rinnovo e sostituzione contatori
Mobilità elettrica	Nuove installazioni di punti di ricarica e-mobility
Altro	Investimenti ICT Corporate e Mercato (retail) , Torre Faro, Bonifica Bovisa

>5 B€

~4,2 B€
(di cui 1,2 B€
operazione M&A)

~0,6 B€

~0,2 B€

~1 B€

Nuove opportunità di business legate allo sviluppo di Data Center

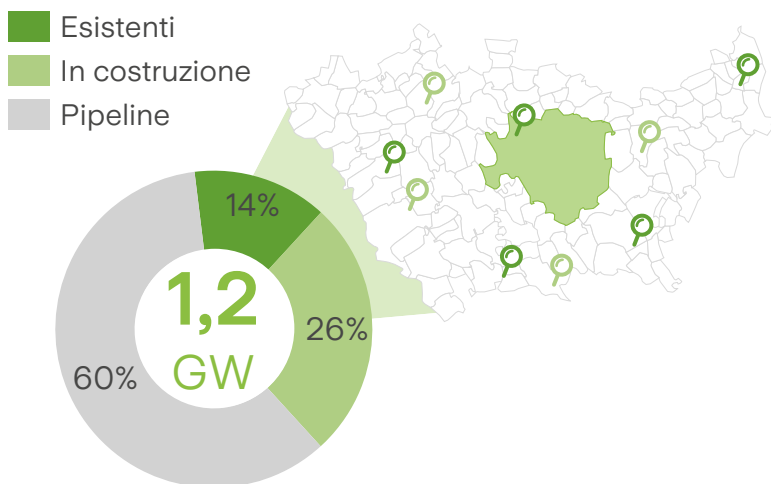
Milano: hub strategico

A2A partner industriale per lo sviluppo di Data center



Data Center
Retelit

Data Center a Milano | Potenza nominale



+800 GWh

Potenziale calore recuperabile

Recupero calore

Recupero calore di scarto per alimentazione della rete di teleriscaldamento

PPA

Contratti di lungo termine per la fornitura di energia pulita

Energy management

Gestione energetica del sito ed ottimizzazione del suo dispacciamento

Impianti energetici

Progettazione e gestione di impianti a servizio delle esigenze energetiche specifiche dei Data Center

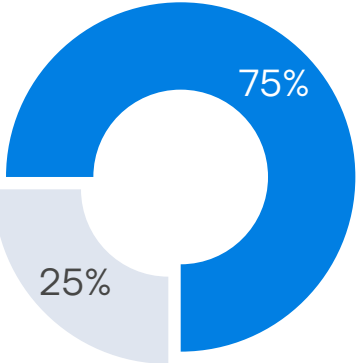
Sistemi di accumulo

Realizzazione di sistemi di stoccaggio di energia per la sicurezza energetica del Data Center



Sviluppiamo progetti per realizzazione e gestione di impianti FV

Progetti di Connecting Power in corso



Cantieri

3 progetti in realizzazione
nella città metropolitana di Milano

MW progettuali

CAP Holding	~7 MW
Aeroporto Linate	~6 MW
Sogemi	~2 MW

~15 MW



Sviluppiamo progetti per la realizzazione e gestione di
impianti FV per la pubblica amministrazione
attraverso **gare e PPP**

Esempio CAP Holding



CAP Holding

PPP per installazione impianti FV

7 GWh

produzione di energia
elettrica annua

10

impianti fotovoltaici,
3 a terra e 7 su vasca

14%

energia usata da CAP per
autoconsumo

86%

energia restante destinata
a Comuni soci

~10 M€

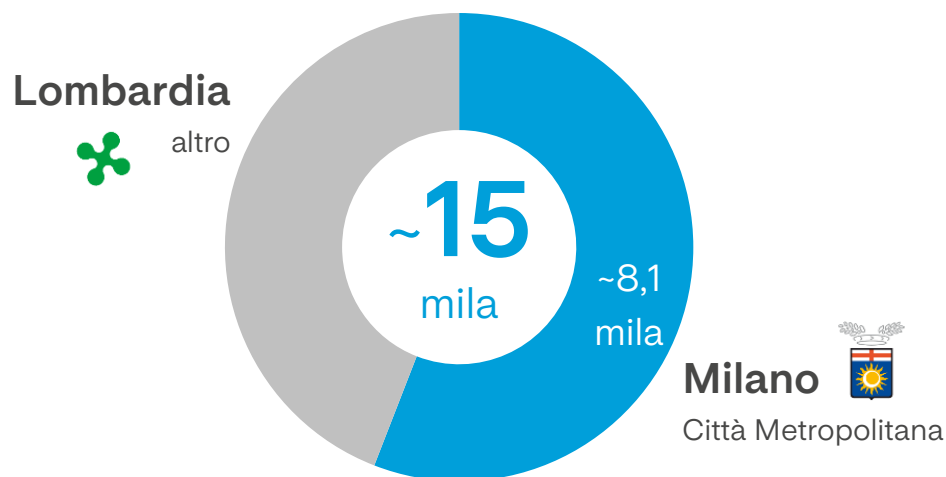
investimento A2A

20 anni

durata concessione

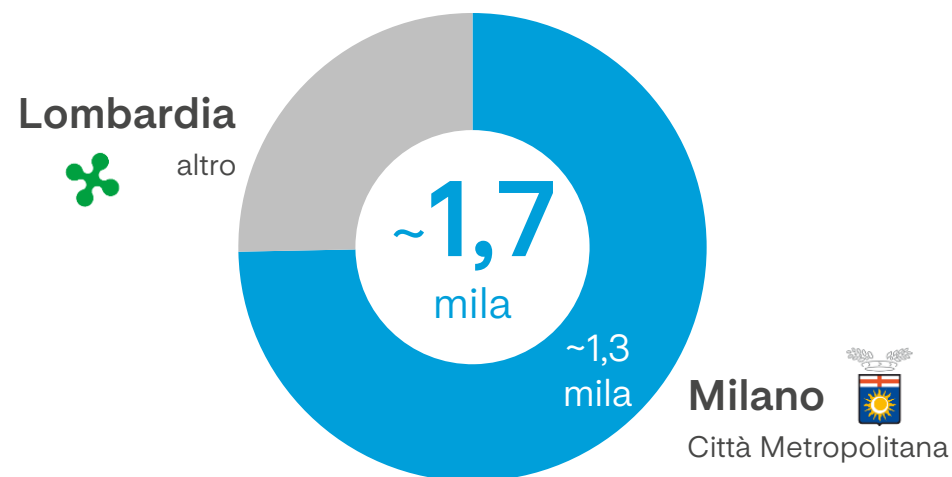
~1,7 mila assunzioni incrementali in Lombardia, di cui ~75% a Milano

Personale diretto @2035 | #HC



Oltre il **55%** del nostro personale¹ a **Milano**² al 2035

Incremento personale 2024-35 | #HC



Il **75%** delle nostre assunzioni¹ a Milano², di cui **oltre 500 nel 2024**

Rendiamo le nostre persone ancora più protagoniste della crescita

Investiamo per rilanciare l'impegno verso le **nostre persone** integrando l'attuale pacchetto retributivo

Estendiamo questa misura a oltre **13mila dipendenti** favorendone la formazione in ambito finanziario

Promuoviamo l'affiliazione, l'ingaggio e il **senso di appartenenza** verso la nostra azienda

Piano triennale di azionariato diffuso

Pacchetto azionario iniziale senza esborso

+

possibilità di acquisto di ulteriori azioni a condizioni agevolate

